

Le Management par le Visuel

Le « Management Visuel » est souvent utilisé pour décrire la solution Lean retenue pour soutenir les évolutions et les améliorations réalisées dans le cadre de chantiers Kaizen. Même si certains exemples de réussite sont présentés, la duplication de l'application n'apporte souvent pas le résultat espéré. De plus d'un point de vue Lean, la mise en oeuvre du management visuel implique l'autonomie des équipes. Il est donc nécessaire de les former à l'utilisation des outils qui leur permettront de mettre en place et d'animer quotidiennement le management par le visuel sur le terrain.

La méthode et les moyens pour y parvenir sont peu souvent décrits, c'est pourquoi l'Institut Lean France organise une journée de formation « Management par le Visuel » le

Jeudi 22 mai 2008 de 09h00 à 17h00

A l'Hôtel Mercure Chaponnay de Lyon

Cet atelier est plus particulièrement destiné aux responsables Lean (système de production), à l'encadrement de production et à l'encadrement des services supports.

Toute entreprise est concernée, quel que soit son niveau d'avancement en Lean et en particulier, si celle-ci fait ses premiers pas.

Pré requis

Cet atelier s'adresse à des candidats familiers des concepts et des termes basiques du Lean, sensibilisés à une vision du flux de valeur (voir en particulier « Système Lean » de Jim Womack et Dan Jones) et du travail standardisé.

Description

La formation des équipes au management par le visuel passe par l'intégration de techniques visuelles, de concept de communication, de temps réel et de standard. C'est cet ensemble de compétence qui permettra de mettre en place un management par le visuel répondant à cette définition : « Techniques et comportement permettant d'identifier et partager de manière évidente le normal de l'anormal, dans le but d'éliminer des gaspillages ».

Lors de cet atelier, l'animateur présentera, commentera et illustrera par des exemples les principales techniques visuelles. Il vous proposera une démarche permettant d'identifier les différentes zones de communication. Vous étudierez l'apport du management visuel sur le 5S, la Cartographie des Flux de Valeur (Value Stream Mapping) et le travail standardisé.

Une road map de déploiement du management par le visuel vous sera proposée.

Apprentissages

La méthode utilisée pour cet atelier, les discussions et les exercices pratiques, doivent permettre aux participants de :

- Comprendre la nécessité d'une démarche structurée de mise en place du management par le visuel.
- Appréhender l'essentiel des techniques visuelles et comportementales nécessaires à la formation des équipes
- Comprendre l'interaction entre les outils du Lean et le management visuel
- Définir une démarche pour structurer le déploiement du management par le visuel
- Disposer des outils lui permettant de démarrer cette démarche de façon autonome

Animation

Jean-Michel Bouzon, Responsable des Standards Industriels & Manufacturing System – Plastic Omnium Auto Exterior

Atelier : Management par le Visuel 22/05/08 Modalités d'inscription

Les inscriptions se font en ligne à partir du site <http://www.institut-lean-france.fr>

Le règlement s'effectue en ligne par carte bancaire ou par chèque établi à l'ordre de l'Institut Lean France, BP 70230 – 74 rue des Aciéries- 42006 Saint Etienne cedex 1

Inscription avant le 7 mai 2008 : 600 € TTC (501,68 € HT)

Tarif normal : 700 € TTC (585,29 € HT)

NB : Tarif incluant la formation, le support de cours, les formulaires et le déjeuner pris en commun. La formation pourra faire l'objet d'une convention au titre de la formation continue (n° d'enregistrement : 82 42 01920 42).

Nombre de participants limité à 16 personnes.

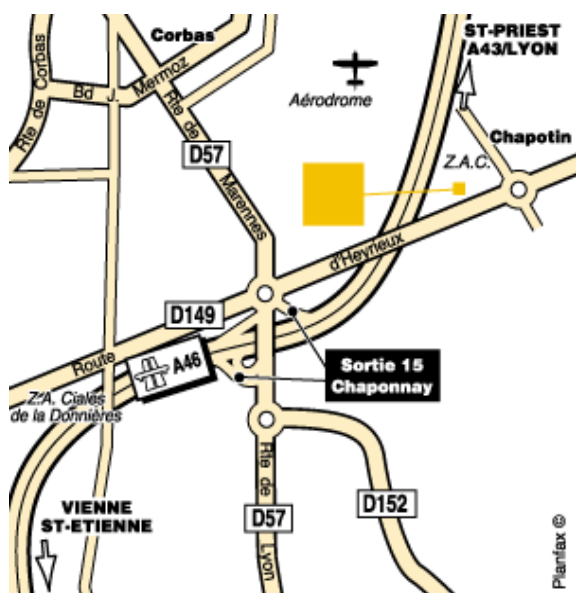
Renseignements :

- Concernant la formation : Michel Alliot m.alliot@leanfrance.fr
- Concernant les inscriptions : Samhia Peyrot s.peyrot@leanfrance.fr Tél. 04 77 91 11 30

Mercure Lyon Est Chaponnay 22 mai 2008

ZAC du Chapotin - Rue Tony Garnier - 69970 Chaponnay

Tél : +33 (4) 37 23 61 61 – Fax +33 (4) 37 23 61 71



En provenance de l'axe Grenoble / Chambéry, Genève / Bourg

Emprunter l'A43 jusqu'à la sortie 5 « A46, Marseille – St Etienne, Lyon Z.I Sud-est ». Puis sur l'A46, prendre la sortie n°15 « Marennes », puis au rond-point choisir la direction « Mions, Chaponnay, Heyrieux ».

En provenance de l'axe Paris, Lyon centre.

Prendre l'A7 direction « Marseille – St Etienne » et à la hauteur de la Z.I de Feyzin et de la pyramide du centenaire, prendre la sortie « D 301, Vénissieux, Lyon Z.I Sud-est », poursuivre en direction de l'A46 (Marseille – St Etienne) et prendre la sortie n°15 « Marennes », puis au rond-point choisir la direction « Mions, Chaponnay, Heyrieux ».

En provenance de l'axe Marseille – St Etienne.

En périphérie de Lyon, prendre la direction « Rociade Est, Lyon Z.I Sud-est », une fois sur l'A46, prendre la sortie n°15 « Marennes », puis au rond-point choisir la direction « Mions, Chaponnay, Heyrieux ».